

Леонид САПЛИЦКИЙ: «НЕ В СВОИ САНИ НЕ САДИСЬ»

ЗАО «ПЗ «Рабитицы» Волосовского района Ленинградской области известно на всю страну. И не удивительно, ведь это одно из лучших хозяйств России, добившееся при поголовье 1350 коров среднегодовой продуктивности 11400 кг молока. И это при том, что за все время своего существования хозяйство не приобрело за рубежом ни одной головы, а пользовалось для генетического улучшения стада только семенем лучших в мире быков-производителей. О том, как удалось предприятию стать лидером в отрасли молочного скотоводства, рассказал читателям нашего журнала Леонид Николаевич Саплицкий, директор ЗАО «ПЗ «Рабитицы». Беседу вел Г. В. Ширяев.



Леонид Николаевич, племязавод «Рабитицы», возглавляемый Вами, является одним из лучших в России и Ленинградской области. За счет чего это стало возможным?

Говоря о лучших, стоит отметить не только ЗАО «ПЗ «Рабитицы» — многие хозяйства Ленинградской области способны конкурировать с мировыми производителями молока. Достигнуто это за счет планомерной работы и, в первую очередь, в области селекции животных. Мы в свое время не пошли по пути тотальной замены стада на новое, а сделали ставку на генетическое улучшение наших российских животных. Более того, за всю историю хозяйства я не припомню, чтобы мы покупали племенной скот. Всегда старались улучшать своих животных, используя семя зарубежных элитных быков, что позволило нам постепенно сформировать высокопродуктивное стадо, которое и приносит сегодня свои дивиденды. К примеру, 5 лет назад построили современный животноводческий комплекс и, за счет новых скотомест, за 2 года смогли увеличить численность дойного стада с 900 до 1350 голов. И это не покупая ни одного животного! Общее же поголовье на сегодняшний день составляет 3800 голов, в том числе 750 племенных бычков,

из которых более 120 голов ежегодно продаем в России и в Беларусь.

Благодаря введению нового комплекса, ежедневное производство молока увеличилось с 26 до 42 т, а годовое валовое производство молока — с 10200 до 15400 т. В 2014 году продуктивность на 1 фуражную корову составила 11400 кг, в 2013 году — 11060 кг молока. В настоящее время добиться таких показателей возможно только при содержании голштинов, поэтому на протяжении долгого периода в нашем хозяйстве проводилось улучшение черно-пестрого скота при использовании семени голштинских быков. Однако, несмотря на то, что есть возможность и дальнейшего ежегодного повышения производства молока от голштинизированного скота, мы постепенно начинаем менять ориентиры на увеличение содержания белка и жира при сохранении высоких удоев. На данный момент эти показатели следующие: содержание белка — 3,1%, жира — 3,6%. Дальнейшее их повышение возможно только за счет генетики и сбалансированного кормления.

Но как вам удалось получить стадо с таким высоким генетическим потенциалом, который уже сегодня обеспечивает такую продуктивность

животных и позволяет двигаться дальше?

Для того чтобы улучшить генетический потенциал стада, мы начали заниматься голштинизацией с 1976 года. Когда настали трудные 90-е годы, в условиях острой нехватки любых ресурсов многие сельхозпредприятия России, чтобы просто выжить, экономили на семени быков-производителей. Мы же принципиально этого не делали. Во Всероссийском научно-исследовательском институте генетики и разведения сельскохозяйственных животных работает талантливый ученый — Екатерина Ивановна Сакса. Именно она удержала нас от соблазна экономить и направила на путь постепенного генетического улучшения собственных животных, доказывая, что только семя лучших быков позволит в будущем добиться высоких и стабильных продуктивных показателей. С того периода мы следуем нашему правилу: «Не нужно смотреть на стоимость семени, а необходимо выбирать именно то, что принесет максимальную отдачу в будущем». Совместно с Е. И. Сакса наши специалисты — заместитель генерального директора по животноводству Татьяна Викторовна Карапыш и главный зоотехник-селекционер Виктория Николаевна Писарева со-

ставляют план подбора, ориентируясь на мировой рейтинг и выбирая только тех быков, которые действительно нужны для повышения генетического потенциала стада.

Помимо селекции, в нашем хозяйстве повышенное внимание уделяется условиям содержания животных. Стараемся сделать их максимально комфортными и безопасными, начиная с широких проходов и заканчивая более сложными обслуживающими механизмами. В доильном зале у нас установлена карусель на 48 мест немецкой фирмы Westfalia. На ней предусмотрено изменение скорости движения как в автоматическом, так и в ручном режиме в зависимости от различных параметров: времени обработки вымени и надевания аппарата; скорости движения животных, при заходе и выходе с карусели, их молокоотдачи. Доильный аппарат отключается автоматически, что позволяет не допускать холостого доения. Дойка обслуживается тремя специалистами и продолжается около 4 ч. Так как стадо высокопродуктивное, доение коров в хозяйстве — трехкратное. Информация о процессе доения поступает в компьютерную базу, которую можно в дальнейшем использовать для оптимизации управления стадом.

Управление стадом — «краеугольный камень» молочного производства, необходимо постоянно контролировать этот процесс, если что-то упустить из виду, животные отреагируют отрицательно, снизив важные производственные показатели. Поэтому «руку на пульсе» нужно держать всегда.

Мы очень серьезно подходим к вопросам воспроизводства стада. У

нас 2 родильных отделения с профилакторием. Работают они по очереди — пока задействовано одно, другое проходит этап обеззараживания. Весь молодняк от рождения до случки содержится беспривязно на глубокой соломенной подстилке.

Высокопродуктивному стаду необходимы качественные корма, как в ЗАО «ПЗ «Рабитицы» формируется кормовая база и каков ее состав?

Организация эффективного кормления — одна из главных задач, от решения которой зависит многое. В хозяйстве высокий бонитет почв и работа по их окультуриванию идет постоянно с использованием всего необходимого спектра производительной сельскохозяйственной техники. Это позволяет заготавливать высококачественные корма. В 2014 году урожайность зерновых, в среднем, составила 55 ц/га, что в валовых значениях принесло более 8500 т зерна, из них около 4000 т подвергли плющению. Грубыми и сочными кормами обеспечиваем животноводство на 100%. Основные корма — силос и зерносенаж. Помимо этого, закупает 1500 т кукурузы и столько же соевого жмыха. Зеленый корм не используем. Рационы коров составляем с учетом продуктивности, включая в них минеральные и витаминные добавки.

Стоит отметить немаловажный вопрос оценки качества кормов. К сожалению, областные лаборатории не всегда точно делают свою работу. Поэтому довольно часто приходится перепроверять полученные данные. Бывает и так, что ради объективных показателей оцениваем корма за рубежом — в Германии и Финляндии. В России знаем хорошую лабораторию

в г. Клин Московской области, где делают анализы по 17 показателям. Надеюсь, что ситуация с этим временная и изменение ее в лучшую сторону не за горами.

В обеспечении работы эффективной технологической цепочки большое значение имеет квалификация кадров. Какие шаги Вы предпринимаете в этом направлении?

Во-первых, важно, что все наши работники имеют профильное образование. Во-вторых, для нас привлечение на работу молодых специалистов — важнейшая задача, решение которой требует огромных усилий. Но эти затраты окупаются, так как за ними — будущее. Около 80% всех сотрудников ЗАО «ПЗ «Рабитицы» — молодые, толковые и дисциплинированные ребята, ведущие здоровый образ жизни. Средняя заработная плата по хозяйству — 33 тыс. руб., при этом мастер машинного доения получает около 45—50 тыс. руб. Обеспечив производство необходимыми кадрами, мы постоянно повышаем их квалификацию. Достигнуть высокого уровня и удержать его возможно только при постоянном поиске и внедрении передового опыта. Важно всегда помнить, что команда — это главное!

Подобный высокий уровень подготовки кадров и материально-технической базы требует больших



Зам. генерального директора Т. В. Карапыш наблюдает за процессом доения

Доильная установка карусель



вложений, помогает ли вам государство в необходимой мере?

Без государственной поддержки создать что-либо сложно, особенно, если это касается сферы сельского хозяйства. В настоящее время существуют как федеральная, так и региональная поддержка сельскохозяйственных производителей.

Федеральная поддержка идет, главным образом, на субсидирование инвестиционных кредитов, на поддержание племенного животноводства, на литр реализованного товарного молока.

Из областного бюджета мы получаем значительные дотации по многим направлениям: на племенное животноводство, на возмещение части затрат на приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования (например, при покупке нового комбайна компенсируется 40% затрат, трактора — 35%, другой техники — 30%); на реализацию затрат по строительству, реконструкции и капитальному ремонту внутренних хозяйственных дорог (95% от общих затрат). Выделяются субсидии и на литр товарного молока, откорм бычков (около 3 тыс. руб. на 1 голову за живую массу 360 кг); возмещение затрат на приобретение элитных и оригинальных семян, на уничтожение борщевика Сосновского и другие программы.

В настоящее время по федеральной целевой программе «Социальное развитие села до 2013 года» в нашем поселении был построен фельдшерско-акушерский пункт, детская спортивная площадка. Эффективно работает поддержка по улучшению жилищных условий молодых специалистов и граждан, проживающих в сельской местности.

В связи с этим хотелось бы выразить благодарность губернатору

Ленинградской области Александру Юрьевичу Дрозденко и вице-губернатору, председателю комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Сергею Васильевичу Яхнюку.

В последнее время часто поднимается вопрос о последствиях введения в отношении России экономических санкций. Как они коснулись ЗАО «ПЗ «Рабитицы»?

Пока сложно об этом говорить. Конечно, в случае ужесточения санкций, невозможности закупать семя элитных бычков-производителей, наши генетические достижения могут постепенно пойти на спад. В остальном — это шанс для развития своей, российской селекции, который необходимо максимально использовать.

В подобных условиях стоит задуматься и об увеличении доли рынка для российской высококачественной продукции. У нас был негативный опыт, когда сетевые структуры за короткий период времени «перекрыли кислород» более мелким организациям и, в результате, импортная продукция заполнила полки магазинов. Из-за этого нашему хозяйству пришлось закрыть собственный цех по переработке натурального молока высокого качества, так как именно сбыт и не получилось наладить. В итоге, на месте цеха мы построили новый скотный двор.

В настоящее время наша задача — производить как можно больше высококачественного молока для последующей сдачи переработчикам. Наше молоко полностью идет на детское питание, что свидетельствует о его высоком качестве.

Леонид Николаевич, что по Вашему мнению необходимо для повышения эффективности отрасли молочного скотоводства в России?

Важно изначальное понимание того, что вы делаете. Непрофессиональное отношение губит все. В свое время, когда меня призывали в армию, в комиссии у меня спросили: «Как вы понимаете поговорку — «Не в свои сани не садись»? И я считаю, что вопрос этот всегда в тему.

Мы в состоянии сегодня увеличить поголовье ценнейшего стада, обеспечивая животных кормами собственного производства. Наши кормовых ресурсов может хватить для производства 60—70 т молока в сутки. Однако введение нового комплекса дало нам практическое понимание всей сложности строительства, начиная с разрешения до ввода объекта. Итоговая стоимость одного скотоместа нового комплекса составила 160 тыс. руб., при том, что в наше время не так просто вывести из производства оборотные средства для дальнейшего расширения. Хотелось бы еще раз заострить внимание на сложности нахождения доступных денег для развития. Это не только наша проблема — подобные трудности испытывает каждое хозяйство. Хотелось бы стабильности в области кредитования и реализационных цен на сельскохозяйственную продукцию.

Леонид Николаевич, в завершение хотелось бы спросить о том, как Вы видите будущее своего хозяйства?

Вижу его светлым. Чтобы чего-то достичь, необходимо много и упорно трудиться, а в нашем хозяйстве это умеют.

